

*Ethique et
Management*



RESSOURCES FILMOGRAPHIQUES ET BIBLIOGRAPHIQUES RESSOURCES LOCALES



EREGE

Site champardennais

48 rue de Sébastopol

51092 REIMS cedex

www.erege.fr

aandruchiw@chu-reims.fr

rfrancois@chu-reims.fr

L'Espace de réflexion éthique Grand Est (EREGE) a pour vocation de susciter et de coordonner les initiatives en matière d'éthique dans les domaines des sciences de la vie et de la santé. Il assure également des missions de formation, de stimulation de la recherche, de documentation et d'information en partenariat avec les structures existantes. Il doit avoir une fonction d'observatoire des pratiques éthiques dans les domaines des sciences de la vie et de la santé, de promotion du débat public et de partage des connaissances dans ces domaines.

L'EREGE résulte de la fusion des anciens Espaces de Réflexion Ethique alsacien, champardennais et lorrain, devenus aujourd'hui sites d'appui.

- Notre site internet : <https://www.erege.fr/>
- Notre Newsletter « Echos Ethiques » : <https://echos-ethiques.erege.fr/>
- Notre Calaméo avec les publications récentes : <https://www.calameo.com/accounts/7457139>

Dans un système de santé marqué par des réformes constantes, des tensions croissantes et un personnel soignant parfois en perte de sens, les cadres de santé jouent un rôle clef pour accompagner et soutenir les équipes de soins.

Ce webinaire, proposé par le site d'appui champardennais de l'EREGE, donnera la parole à Mme Angélique Maquart, docteure en sciences de gestion et du management, coordonnatrice de la démarche éthique du CHU et de l'UFR santé de Reims.

Dans son ouvrage, paru en septembre 2024, elle explore comment une éthique managériale renouvelée peut aider les cadres de santé à relever les dilemmes organisationnels et humains auxquels ils sont confrontés quotidiennement.

Ce webinaire s'adresse à tous managers ou encadrants.

Qu'appelle-t-on "éthique managériale" ? Quelles sont les pistes ?

The poster is for a webinar titled "Quelle place pour l'éthique dans le management?". It features the EREGÉ logo at the top, which stands for "Espace de Réflexion Éthique Grand Est". The text on the poster includes:

- WEBINAIRE SITE CHAMPARDENNAIS**
- Quelle place pour l'éthique dans le management ?**
- Dans un système de santé marqué par des réformes constantes, des tensions croissantes et un personnel soignant parfois en perte de sens, les cadres de santé jouent un rôle clef pour accompagner et soutenir les équipes de soins.**
- Ce webinaire, proposé par le site d'appui champardennais de l'EREGE, donnera la parole à Mme Angélique Maquart, docteure en sciences de gestion et du management, coordonnatrice de la démarche éthique du CHU et de l'UFR santé de Reims.**
- Dans son ouvrage, paru en septembre 2024, elle explore comment une éthique managériale renouvelée peut aider les cadres de santé à relever les dilemmes organisationnels et humains auxquels ils sont confrontés quotidiennement.**
- Ce webinaire s'adresse à tous managers ou encadrants. Qu'appelle-t-on "éthique managériale" ? Quelles sont les pistes ?**
- MARDI 16 SEPTEMBRE 2025 - 12H30 À 13H30**
- Sur inscription** (with a QR code)
- Informations : rfrancois@chu-reims.fr - aandruchi@chu-reims.fr**

Les propositions des références qui vont suivre (livres, films, rapports) permettent d'aller plus loin dans la réflexion. Si certains avis, certaines positions sont exprimées, elles ne relèvent pas d'un positionnement éventuel de l'EREGE, tenu à la certaine neutralité, cependant, elles viennent alimenter les termes d'un débat très complexe sur des sujets souvent difficiles, qui comportent des problèmes éthiques importants.

- **Bibliographie Sélective**

- Arcos, C., Kempf, A., Martinez, E. (2010). *Ethique & management hospitalier*, Editions de Santé.
- Barel, Y., Dumas, M., Frémeaux, S. (2017). Styles de management, climat social et climat éthique : Une approche contextuelle. *Revue de gestion des ressources humaines*, 105(3), 19-37.
- Belet, D. (2013). Le « servant leadership » : un paradigme puissant et humaniste pour remédier à la crise du management, *Management & Prospective*, n°1(30),15-33.
- Bouthillier, S. (2018). *Management éthique-Regard sur le monde organisé* (2ème édition). Québec, JFD Editions.
- Boitte, P., Cobbaut, J-P. (2012). Vers une gouvernance réflexive de la démarche éthique dans les institutions de soins. *Journal International de Bioéthique*, 23(3-4), 15-31.
- Brabant, L. (2007). L'intervention en éthique organisationnelle : une mise en contexte, in Y. Boisvert (dir.), *L'intervention en éthique organisationnelle : théorie et pratique*, Montréal, Liber, 171-191.
- Brasseur, M., Kefi, H., Ngijol, J. (2012). Ethique et management : repenser l'organisation. *Revue Interdisciplinaire Management, Homme et Entreprise*, 1, 3-6.
- Bréhaut, K. (2015). Le management éthique. *Les Tribunes de la Santé*, 49(4), 77-89.
- Brun, G. (2012). Complexité et incertitude : l'éthique managériale. Vers un nécessaire effort de repensée. *Projectis/Proyética/Projectique*, 10(1), 77-94.
- Brunelle, Y. (2009). Les hôpitaux magnétiques : Un hôpital où il fait bon travailler en est un où il fait bon se faire soigner. *Pratique et Organisation des Soins*, 40(1), 39-48.
- Chouaib, A., Zaddem, F. (2012). Le climat éthique au travail : pour promouvoir des relations interpersonnelles de confiance. *Revue Interdisciplinaire Management, Homme et Entreprise*, 1, 53-70.

- Courrent, J-M. (2003). Ethique et petite entreprise. *Revue Française de Gestion*, 144(3), 139-152.
- Deslandes, G. (2012). *Le management éthique*, Paris, Dunod.
- Drolet, M-J. (2019). Six types de situations éthiques inhérentes à la pratique professionnelle : les comprendre pour mieux les repérer. *Nutrition Sciences en évolution*, 17(2), 9-13.
- Dupuis, M. (2010). *L'éthique organisationnelle dans le secteur de la santé*, Paris, Seli Arslan.
- Dupuis, M. (2015). Le sens d'une éthique organisationnelle, In M. Dupuis, R. Gueibe, W. Hesbeen (coord.), *Ethique du management et de l'organisation dans le système de soins*, Paris, Seli Arslan, 25-36.
- Flipo, J-P. (2008). L'éthique managériale peut-elle n'être qu'un facteur stratégique ? *Revue Française de Gestion*, 180(11), 73-88.
- Gibson, J.L. (2007). L'éthique organisationnelle et la gestion des établissements de santé. *Healthcare Management Forum*, 20(1), 38-41.
- Hesbeen, W. (2024). *Cadres de santé – En chemin vers un horizon éthiquement désirable*, Paris, Elsevier Masson.
- Hesbeen, W. (2015). Des organisations apaisantes pour des pratiques pertinentes et attrayantes, In M. Dupuis, R. Gueibe, W. Hesbeen (coord.), *Ethique du management et de l'organisation dans le système de soins*, Paris, Seli Arslan, 13-23.
- Hesbeen, W. (2011). *Cadres de santé de proximité. Un métier au cœur du soin*, Paris, Elsevier Masson.
- Langlois, L., Blouin, R., Montreuil, S., Sexton, J. (2005). *Ethique et dilemmes éthiques dans les organisations*, Québec, Presses de l'Université Laval.
- Lavorata, L., Maquart, A. (2022). Ethique clinique et éthique organisationnelle dans les organisations de santé : une étude des dilemmes éthiques des cadres de santé. *@GRH*, n°42, 115-138.
- Le cercle d'éthique des affaires (2022). *Ethique & Management. Un guide à l'usage de tous !* www.cercle-ethique.net [en ligne février 2025]
- Maquart, A., Lethielleux, L. (2024). Gouvernance publique hospitalière : entre paradoxes et tensions. Le point de vue des cadres de santé. *Gestion et Management Public*, 1-22.
- Maquart, A. (2024). *L'éthique managériale des cadres de santé – Comment répondre aux défis organisationnels et humains ?*, Paris, Seli Arslan.
- Matyjasik, N., Guenoun, M. (dir). *En finir avec le New Public Management*, Paris, IGPDE.
- Mériade, L., Rochette, C., Talbot, D. Vers un management des tensions de gouvernance publique dans les établissements de santé ?, *Innovations*, 60(3), 169-199.
- Mercier, S. (2014). *L'éthique dans les entreprises*, Paris, La Découverte.

- Oiry, E., Duguey, I., Foucaud, J. (2015). Ethique normative et éthique réflexive : quel rôle dans le leadership éthique des managers du soin ?, Journal de Gestion et d'Economie Médicales, n°33(1), 3-21.
- Riche, A., Campiche, R.J., & Müller, D. (1994). Ethique économique. Genève : Labor et Fides.
- Ricoeur, P. (1990). Soi-même comme un autre, Paris, Le Seuil.
- Sibé, M., Alis, D. (2016). L'hôpital magnétique : un hôpital « aimant » qui favorise performance et bien-être au travail, In R. Coutanceau, R. Bennegadi, S. Bornstein (dir.), Stress, burn-out, harcèlement moral, Paris, Dunod, 131-145.

- **Rapports et textes de loi**

- ANESM (2010) Recommandations de bonnes pratiques professionnelles. Le questionnement éthique dans les établissements et services sociaux et médico-sociaux : https://www.has-sante.fr/upload/docs/application/pdf/2018-03/reco_ethique_anesm.pdf
- CCNE (2022) Avis 140, Repenser le système de soins sur un fondement éthique : <https://www.ccne-ethique.fr/fr/publications/avis-140-repenser-le-systeme-de-soins-sur-un-fondement-ethique-lecons-de-la-crise>
- FHF (2023) Avis du comité éthique FHF, Comment prendre soin des professionnels de santé : <https://www.fhf.fr/expertises/offres-de-soins/ethique/avis-comment-prendre-soin-des-professionnels-de-sante>
- Rapport Cordier, Ethique et Professions de Santé, 2003 : <https://sante.gouv.fr/IMG/pdf/rapport-cordier-SNS-sages.pdf>

- **Ressources vidéo**

- Colloque National des ERER 2024 « Ethique et Management en santé », captation vidéo en ligne sur la chaîne youtube de l'EREARA : <https://www.youtube.com/@espaceethique7007/playlists>

- **Podcasts et émissions de radio**

- Emission de radio : « Pour un management éthique » <https://www.radiofrance.fr/franceculture/podcasts/la-grande-table-2eme-partie/pour-un-management-ethique-1858301>
- Emission de radio : « Philosophie du management » <https://www.radiofrance.fr/franceculture/podcasts/serie-management>

En 4 épisodes :

- Épisode 1/4 : Sommes-nous tous en burn-out ?
- Épisode 2/4 : "Je te réponds ASAP après ma conf-call" : parlez-vous entreprise ?
- Épisode 3/4 : Simone Weil, penser en travaillant
- Épisode 4/4 : Socrate est-il le premier théoricien du management ?